

Le Lean Construction pour des chantiers plus performants

Description de l'action :

Le secteur de la construction génère des pertes financières considérables qui peuvent être réduites par un management organisé et optimisé. Le Lean Construction consiste à **réduire toute forme de gaspillage** (délais d'attentes, déplacements, transport, stockage, surproduction, potentiel humain non valorisé...) et à gagner du temps en redéfinissant les étapes d'un chantier et le rôle des employés. Les **compétences de chacun** sont valorisées dans une organisation collaborative bienveillante et chaque employé contribue à l'amélioration du projet. Cette méthode **supprime la logique managériale de pression**, en faisant confiance et en valorisant chaque employé. Les tâches, transports et gestes inutiles qui ne produisent pas de valeur ajoutée sont repensés pour plus de confort aux employés, d'efficacité et de flexibilité.

Les étapes :

Intégrer la démarche Lean Construction dès la phase de conception et analyser le chantier dans son organisation et sa géographie. Réfléchir avec les employés qui sont sur le terrain aux étapes inutiles ou à optimiser / à améliorer. La géographie du chantier doit, si possible, être pensée en amont : mettre en place une salle dédiée à la prise de décision, à disposition des équipes, améliorer l'environnement de travail mais aussi optimiser l'agencement du chantier pour faciliter les différentes tâches et réduire les déplacements inutiles qui peuvent générer des pollutions.

Former les employés à la pensée Lean. Elaborer des plannings collaboratifs avec les équipes dans un esprit de bienveillance, d'écoute et d'échange constructif. Dans le Lean, toutes les compétences et idées des employés sont valorisées et motrices pour toutes les équipes. Un point chaque semaine permet d'assurer le suivi et d'améliorer continuellement le chantier, d'éliminer le gaspillage et d'optimiser des approvisionnements.

Intégrer des responsables Hygiène sécurité environnement (HSE) pour prendre en compte les impacts environnementaux. Le responsable HSE doit connaître les contraintes techniques et réglementaires, les impacts environnementaux sur l'ensemble du cycle de vie du produit, les sources de déchets dangereux, d'effluents, d'émissions, de pertes de matière ou d'énergie et les alternatives techniques plus respectueuses de l'environnement. Il aide l'entreprise à augmenter la valeur du produit. La collaboration des responsables Lean et HSE renforce la performance environnementale.

Les acteurs :

Employés, managers, concepteurs et prestataires de construction.

Points de vigilance :

- Sensibiliser à la coopération et l'entraide entre employés et veiller à leur bien-être.

PROJET LEAN CONSTRUCTION	PROJET TRADITIONNEL
Planning fait et compris par tous	Planning compris par celui qui le réalise
Planning optimisé	Planning non optimisé par tous
Planning journalier réalisé et co-activité gérée	Planning journalier non maîtrisé (co-activité subie)
Gestion des espaces de travail	Pas de gestion des espaces de travail
Logistique gérée et au service des travaux	Logistique de moyen
Transparence de la date de fin à tout instant	Opacité de la date de fin
Prise en main de l'exploitant gérée	Prise en main de l'exploitant non gérée avec l'équipe travaux